

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**  
**U.O. 7 Veneto Welfare**

**N. 646 DEL 19/12/2025**

**OGGETTO:** Assunzione impegno di spesa. Approvazione esiti istruttoria e valutazioni Commissione giudicatrice per l'assegnazione del premio ``Arsenale Welfare`` - seconda edizione 2025. Assegnazione Premio.

Il Dirigente U.O. 7 Veneto Welfare

**adotta**

il provvedimento in oggetto repertoriato al n. 646 del 19/12/2025

Il Dirigente  
U.O. 7 Veneto Welfare  
II DIRETTORE GENERALE  
(firma digitale)

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

## **DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**Oggetto:** Assunzione impegno di spesa. Approvazione esiti istruttoria e valutazioni Commissione giudicatrice per l'assegnazione del premio "Arsenale Welfare" - seconda edizione 2025. Assegnazione Premio.

*Note per la trasparenza: con il presente provvedimento si approvano i nominativi dei vincitori e delle menzioni speciali delle domande pervenute per la partecipazione al Bando "Arsenale Welfare" seconda edizione. Contestualmente si pubblica la graduatoria dei punteggi assegnati ai partecipanti dalla Commissione giudicatrice.*

### **IL DIRETTORE U.O. 7 Veneto Welfare**

#### **Premesso che:**

- Veneto Lavoro è stato istituito, ai sensi dell'art. 8 della L.R. n. 31/1998, quale ente strumentale della Regione del Veneto, con personalità giuridica di diritto pubblico, dotato di autonomia organizzativa, amministrativa, contabile e patrimoniale ed opera in conformità alla programmazione regionale ed agli indirizzi della Giunta regionale per lo svolgimento delle funzioni di cui all'art. 13 della L.R. n. 3/2009;
- l'art. 55 della L.R. n. 45/2017 "Collegato alla legge di stabilità regionale 2018" ha istituito presso Veneto Lavoro, nelle more dell'attivazione dell'ente regionale, Veneto Welfare di cui alla L.R. n. 15/2017 "Interventi per lo sviluppo della previdenza complementare e del welfare integrato regionale del Veneto", l'U.O. Veneto Welfare, resa operativa con la D.G.R. n. 263/2018.

#### **Considerato che:**

- la L.R. n. 15/2017 ha definito in materia organica una politica finalizzata a dare maggiore impulso allo sviluppo della previdenza complementare di natura collettiva e in generale ai sistemi di welfare integrato, al fine di garantire ai cittadini migliori condizioni e prospettive di sicurezza economica e sociale;
- l'art. 2 della L.R. n. 15/2017, al fine di tutelare le esigenze dei fruitori dei servizi di welfare integrato, prevede l'istituzione di un sistema di accreditamento delle forme collettive di welfare, che rispettino determinati requisiti;
- l'art. 15 della D.G.R. n.119/2020 ha statuito che in attesa della costituzione di Veneto Welfare, le relative funzioni e le competenze previste dalla suddetta delibera vengano esercitate da Veneto Lavoro;
- il D.D. n. 325/2020 ha proceduto alla redazione e alla definizione delle modalità operative per l'iscrizione nell'Elenco regionale e per la verifica delle condizioni di accreditamento, nonché le attività di monitoraggio e valutazione.

**Considerato che** l'obiettivo di Veneto Welfare è promuovere la costruzione di un vero e proprio modello di welfare integrato regionale attraverso l'informazione e l'assistenza qualificata coinvolgendo e sensibilizzando vari stakeholder anche attraverso studi e ricerche, soprattutto a seguito della pandemia Covid-19, che ha dimostrato come sia necessario ripensare il sistema di welfare per far sì che esso diventi la chiave di nuove occasioni di sviluppo.

**Evidenziato che:**

- per le attività di analisi, monitoraggio e ricerca sviluppate dall'U.O.7 Veneto Welfare, vi è la necessità di disporre di informazioni e conoscenze aggiornate sulla tematica del welfare;
- attraverso l'art 4 della L.R. 15/2017, che attribuisce a Veneto Welfare la competenza di effettuare studi e ricerche.

**Considerato che:**

- con Determinazione Dirigenziale n. 32 del 14/04/2025 è stato istituito il premio "Arsenale Welfare";
- per la seconda edizione è stata stipulata una convenzione tra Veneto Lavoro e la Direzione Regionale INPS Veneto protocollata con numero interno di Veneto Lavoro 26879 del 17/04/2025;
- con Determinazione Direttoriale della Direzione Regionale INPS Veneto n. 68/2025 è stato istituito il premio "Arsenale INPS Veneto";
- con Determinazione Direttoriale della Direzione Regionale INPS Veneto n. 123/2025 vengono definiti i criteri e le modalità relative alla concessione dei premi in denaro per quanto riguarda la sezione del premio "Arsenale INPS Veneto" gestita da INPS Veneto;
- con Determinazione Direttoriale n. 263 del 20/05/2025 è stato approvato il bando di concorso per l'assegnazione del premio tesi di laurea magistrale, master di II livello e saggi scientifici sulle tematiche del welfare "Arsenale Welfare - 2025";
- con Determinazione Direttoriale n. 474 del 22/09/2025 è avvenuta l'approvazione e definizione dei nominativi della Commissione Giudicatrice per la valutazione delle domande pervenute per la partecipazione al Bando "Arsenale Welfare" anno 2025, per poter procedere alla valutazione delle candidature che sono pervenute tramite protocollo interno di Veneto Lavoro;
- con Determinazione Direttoriale n. 482 del 23/09/2025 è avvenuta la scelta del nominativo esperto della Regione del Veneto come membro della Commissione Giudicatrice per la valutazione delle domande pervenute per la partecipazione al Bando "Arsenale Welfare" anno 2025;
- la commissione si è riunita per un numero di tre incontri, protocollati con numero Prot. 136658 del 15/12/2025, per definire i vincitori e le menzioni speciali come stabilito dal bando approvato con Determinazione Direttoriale n. 263 del 20/05/2025.

**Precisato che:**

- quest'anno il Premio è suddiviso in 2 sezioni denominate "Arsenale Welfare" e "Arsenale INPS Veneto";

- i premi in denaro sono dati da Veneto Lavoro per la sezione “Arsenale Welfare” e dalla Direzione Regionale INPS Veneto per la sezione “Arsenale INPS Veneto”;
- sono pervenute n. 43 domande di partecipazione, di cui n. 21 per le tesi di laurea magistrale, n.13 per le tesi di master di II livello e n. 9 per i saggi scientifici;
- la commissione, per la sezione “Arsenale Welfare” tesi magistrali, ha scelto come vincitori al primo e secondo posto i seguenti nominativi:
  - Romagnoli Andrea
  - Panizzo Veronica
- la commissione, per la sezione “Arsenale Welfare” tesi di master II livello, ha scelto come vincitori al primo e secondo posto i seguenti nominativi:
  - Salin Fabio
  - Pamparato Nicoletta
- la commissione, per la sezione “Arsenale Welfare” saggi scientifici, ha scelto come vincitori ex aequo i seguenti nominativi:
  - Dalla Sega Michele
  - della Croce Francesco Valerio
- per la sezione “Arsenale INPS Veneto” il vincitore è:
  - Gambadoro Giuseppe Gabriele
- i vincitori sono stati scelti in base alle medie dei punteggi più alti raggiunti;
- come da bando approvato con Determinazione Direttoriale n. 263 del 20/05/2025, ai vincitori per sezione e per categoria verranno assegnati i premi come indicato nella seguente tabella:

Premio in denaro erogato da Veneto Welfare			
	Tesi laurea magistrale	Tesi master di II livello	Saggio scientifico
1° premio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 3.000,00
2° premio	€ 1.000,00	€ 1.000,00	non è previsto
Premio in denaro erogato da INPS Veneto			
	Tesi laurea magistrale o Tesi master di II livello		
premio	€ 2.000,00		

- come stabilito all'art. 2 del bando le menzioni speciali vengono decise all'unanimità da parte dei membri della Commissione giudicatrice indipendentemente dalla media dei punteggi ottenuti.

**Dato atto che** ai sensi della Risoluzione n. 8/1251 del 28/10/1976 il premio in denaro non verrà assoggettato a ritenuta alla fonte. Resta pertanto a carico del percettore del premio

l'obbligo di comprendere il valore del riconoscimento e le somme complessive a tale titolo conseguite nella propria dichiarazione annuale alla fine della determinazione del reddito.

**Visti:**

- l'art. 8 della L.R. n. 31 del 16/12/1998 che istituisce Veneto Lavoro e l'art. 13 della legge L.R. n. 3 del 13/3/2009 che ne definisce le funzioni e le attività;
- l'art. 15 della L.R. n. 3 del 13/3/2009 e l'art. 6 del Regolamento organizzativo di Veneto Lavoro, che definiscono i compiti del Direttore;
- la L.R. 36 del 25/10/2018 di modifica della L.R. n. 3 del 13/03/2009;
- il D.D. n. 43/2024 relativo all'adozione definitiva del Regolamento organizzativo di Veneto Lavoro a seguito di modifiche;
- la D.G.R. 1105 del 09/08/2021, che definisce la nomina quale Direttore dell'Ente regionale Veneto Lavoro il dott. Tiziano Barone e la successiva D.G.R. n. 443 del 22/04/2025, che proroga tale incarico fino al 31/08/2026;
- il D.Lgs. 23/6/2011 n. 118 e s.m.i. recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi";
- il Decreto Direttoriale n. 1 del 08/01/2025 di assegnazione dei capitoli di spesa del bilancio gestionale 2025-2027 alle unità organizzative di Veneto Lavoro;
- il Decreto Direttoriale n. 83 del 06/12/2024 si è provveduto all'Adozione del bilancio di previsione 2025-2027." divenuto efficace ai sensi della D.G.R. n. 1771 del 27/11/2018 come da comunicazione protocollo n. 662866 del 31/12/2024 della Regione del Veneto – Area Politiche Economiche, Capitale Umano e Programmazione Comunitaria - Direzione Lavoro;
- il D.D.R. n. 39 del 24/01/2025, con il quale si dispone l'impegno e la liquidazione a favore di Veneto Lavoro delle risorse finanziarie per lo svolgimento delle attività della U.O. Veneto Welfare (art. 55 L.R. n. 45/2017 "Collegato alla legge di stabilità regionale 2018").

**Richiamato** il D.D. n. 75/2024 "Adozione del "Piano annuale delle attività 2025" ai sensi dell'art. 13, comma 3, L.R. 3/2009 e s.m.i., nello specifico riguardo all'U.O.7, Veneto Welfare, ha previsto l'implementazione dell'attività dell'Osservatorio sul Welfare.

**Preso atto** del visto di copertura finanziaria.

**DETERMINA**

Per le motivazioni espresse in premessa e qui integralmente richiamate:

1. di pubblicare la graduatoria complessiva con i nominativi in chiaro dei vincitori e i numeri di protocollo assegnati ai partecipanti non vincitori;

2. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi degli artt. 26 e 27 del D. lgs. n. 33 del 14 marzo 2013, come modificato dal D. lgs. n. 97 del 23 maggio 2016;
3. di procedere alla registrazione dell'impegno di spesa da assegnare ai vincitori del premio per la sezione "Arsenale Welfare" nelle categorie relative alle tesi magistrali, tesi di master di II livello e saggi scientifici nel rispetto delle modalità previste dal principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato n. 4.2 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni secondo quanto riportato nella tabella che segue:

Capitolo	Missione / Programma	Siope/Voce piano dei conti	Cofog	UE	Ricorrente	Esercizio di esigibilità 2025
99462	15/1	1.03.02.02.004	41	8	No	€ 9.000,00

4. di liquidare ai vincitori rispettivamente le somme definite da bando per la sezione "Arsenale Welfare" e per la categoria assegnata successivamente all'esecutività del presente atto, comunicando alla UO1 Bilancio gli estremi per effettuare le liquidazioni.

Allegato 0: graduatoria finale

Il Direttore  
U.O. 7 Veneto Welfare  
Tiziano Barone  
(firma digitale)

**Graduatoria finale  
Premio dedicato a Saggi Scientifici, Tesi di Laurea Magistrale e Master di II livello  
Arsenale Welfare 2025  
Seconda edizione**

Come da bando approvato con Determinazione Direttoriale n. 263 del 20/05/2025 i premi da assegnare sono i seguenti:

Premio in denaro erogato da Veneto Welfare			
	Tesi laurea magistrale	Tesi master di II livello	Saggio scientifico
1° premio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 3.000,00
2° premio	€ 1.000,00	€ 1.000,00	non è previsto
Premio in denaro erogato da INPS Veneto			
	Tesi laurea magistrale o Tesi master di II livello		
premio	€ 2.000,00		

Come stabilito all'art. 2 del Bando le menzioni speciali vengono decise all'unanimità da parte dei membri della Commissione giudicatrice indipendentemente dalla media dei punteggi ottenuti.

Ai sensi della Risoluzione n. 8/1251 del 28/10/1976 il premio in denaro non verrà assoggettato a ritenuta alla fonte. Resta pertanto a carico del percettore del premio l'obbligo di comprendere il valore del riconoscimento e le somme complessive a tale titolo conseguite nella propria dichiarazione annuale alla fine della determinazione del reddito.

*I vincitori dei premi in denaro sono stati resi noti pubblicamente, mentre i nominativi di chi ha ricevuto la menzione speciale e dei non vincitori sono disponibili nella graduatoria, accessibile tramite il numero di protocollo comunicato tramite e-mail personale.*

**Sezione "Arsenale Welfare"**

**Graduatoria per le tesi di laurea magistrale:**

Nominativo o numero protocollo	punteggio	note
<b>Romagnoli Andrea</b>	<b>81</b>	<b>vincitore primo premio</b>
<b>Panizzo Veronica</b>	<b>78</b>	<b>vincitore secondo premio</b>
84944	71	<b>menzione speciale</b>
57799	58	
105602	58	<b>menzione speciale</b>
89200	51	
68603	47	
97340	40	
105603	44	

78921	<b>42</b>	
98176	<b>34</b>	
106686	<b>34</b>	
98427	<b>27</b>	
99857	<b>31</b>	
56522	<b>32</b>	

**Graduatoria per le tesi di master di II livello:**

Nominativo o numero protocollo	punteggio	note
<b>Salin Fabio</b>	<b>77</b>	<b>vincitore primo premio</b>
<b>Pamparato Nicoletta</b>	<b>69</b>	<b>vincitore secondo premio</b>
59513	<b>52</b>	<b>menzione speciale</b>
97086	<b>51</b>	
105115	<b>36</b>	
88634	<b>26</b>	
85912	<b>18</b>	

**Graduatoria per i saggi scientifici:**

Nominativo o numero protocollo	punteggio	note
<b>Dalla Sega Michele</b>	<b>67</b>	<b>vincitore ex aequo</b>
<b>della Croce Francesco Valerio</b>	<b>67</b>	<b>vincitore ex aequo</b>
74288	<b>65</b>	<b>menzione speciale</b>
78244	<b>58</b>	
73123	<b>56</b>	
103971	<b>54</b>	
79848	<b>39</b>	
95033	<b>39</b>	
60481	<b>30</b>	<b>menzione speciale</b>

### Sezione “Arsenale INPS Veneto”

La Commissione, dopo aver valutato tutti gli elaborati pervenuti, ha stabilito che le candidature riportate nella seguente griglia di valutazione sono state selezionate per partecipare alla sezione “Arsenale INPS Veneto”.

#### Graduatoria per le tesi di laurea magistrale e per le tesi di master di II livello:

Nominativo o numero protocollo	punteggio	note
<b>Gambadoro Giuseppe Gabriele</b>	<b>80</b>	<b>vincitore - tesi magistrale</b>
90485	<b>69</b>	<b>menzione speciale - tesi magistrale</b>
106746	<b>52</b>	<b>menzione speciale - tesi magistrale</b>
106719	<b>52</b>	tesi magistrale
68617	<b>49</b>	tesi magistrale
96911	<b>49</b>	tesi master
97315	<b>44</b>	tesi master
106232	<b>42</b>	tesi master
74291	<b>38</b>	tesi master
100027	<b>35</b>	tesi magistrale
99862	<b>34</b>	tesi master
67932	<b>25</b>	tesi master

### VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE

Si attesta la compatibilità dell'entrata, imputata:

	numero	importo 2025	importo 2026	importo 2027
tipologia	101			
capitolo	10404	9.000,00		
tipologia				
capitolo				
tipologia				
capitolo				
tipologia				
capitolo				

Visto ed assunta la registrazione dell'impegno come da tabella seguente

	numero	importo 2025	o.g.	importo 2026	imp. prenotaz.	importo 2027	imp. prenotaz.
programma	1	2.000,00	634	===	===	===	===
capitolo	99462						
programma	1	1.000,00	635	===	===	===	===
capitolo	99462						
programma	1	2.000,00	636	===	===	===	===
capitolo	99462						
programma	1	1.000,00	637	===	===	===	===
capitolo	99462						
programma	1	1.500,00	638	===	===	===	===
capitolo	99462						
programma	1	1.500,00	639	===	===	===	===
capitolo	99462						

Il Funzionario Incaricato  
 U.O. 1 Bilancio e Approvvigionamenti  
 Alessandro Tessaro  
 (firma digitale)

## **ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

**N. 646 DEL 19/12/2025**

**OGGETTO:** Assunzione impegno di spesa. Approvazione esiti istruttoria e valutazioni Commissione giudicatrice per l'assegnazione del premio ``Arsenale Welfare`` - seconda edizione 2025. Assegnazione Premio. .

Con riferimento al provvedimento in oggetto, si attesta che è pubblicato, per 15 giorni, sul sito di Veneto Lavoro, sezione <Ente> <Albo Pretorio – Determine e Decreti>, dal giorno 19/12/2025.

Il Funzionario Incaricato  
U.O. 7 VENETO WELFARE  
Barone Tiziano  
(firma digitale)